

Casos de éxito del eco.business Fund



Ubicación: Provincia de Ahuachapan, El Salvador

Institución socia: Banco Hipotecario

Cultivo: Café (producción, transformación, comercialización, torrefacción)

Uso de fondos: Implementación de sistemas agroforestales, renovación de cafetos

Don Miguel Menéndez, Fundador de Casal

Tres generaciones de cultivadores de café

Miguel Menéndez supervisa la empresa familiar Casal, fundada por su abuelo en 1880, que evolucionaría para convertirse en la reconocida productora de café que es actualmente. La empresa se especializa en ser productora, procesadora y exportadora integrada de café verde para compradores de café especial interesados en café salvadoreño. Actualmente, Casal opera ocho fincas con aproximadamente 255 hectáreas de cafetales bajo sombra que, en conjunto, producen alrededor de 4.000 sacos de 46 kg de café al año. Casal también comercializa café bajo sus propias marcas (Metsi, Selva Verde, y Café Tapacun) y opera su propio beneficio de café seco y húmedo, de última tecnología, llamado Piedra Grande.

Casal emplea en sus fincas cerca de 100 empleados de tiempo completo durante todo el año, de los cuales 40% son mujeres, más 20 empleados en el beneficio que aumentan a 500 durante la época de cosecha. Como parte del cambio hacia el nicho de cafés especializados, la familia de Menéndez ha logrado desarrollar relaciones comerciales directas; con algunas de las mejores tostadoras y distribuidoras en Estados Unidos, Europa, Japón y Oceanía, las cuales tuestan y sirven su café como especialidad de grano a taza.

Casal es principalmente una empresa exportadora y sus cafés se exportan a más de diez países a través de su robusta cadena de clientes directa, claves para el negocio. Don Miguel cree que el nicho de mercado que él ha creado ha evolucionado al punto que los consumidores más exigentes quieren saber de dónde proviene su café y están mejor educados y dispuestos a pagar más por un café producido con los estándares más altos de calidad y sostenibilidad.

Tostadores reconocidos mundialmente viajan hasta Casal con regularidad para conectarse con los orígenes del café y así tener una historia para contarles a sus clientes.

Las fincas e instalaciones de Casal invitan a sus clientes y visitantes rutinariamente para que ellos mismos observen las prácticas sostenibles empleadas en el proceso de producción de café. Así al implementar prácticas sostenibles Casal protege los recursos naturales, asegurando su producción futura.



Café en El Salvador

“Las plantaciones de café representan alrededor del 7% del área total forestal, dado el intensivo uso del sombrío. Más importante aún, es el hecho que casi todo el bosque primario (cerca del 80%) está rodeado de plantaciones de café, que actúan como zona de amortiguamiento, protegiendo de los efectos directos de la agricultura intensiva y de los asentamientos humanos. Si desaparecieran las plantaciones de café, también habría un peligro latente de desaparición del bosque primario” – Organización Internacional del Café (ICO).

La producción de café en El Salvador puede rastrear sus orígenes hasta el siglo XIX cuando el gobierno del país vio la importancia de este producto como fuente fundamental de ingresos en divisas.

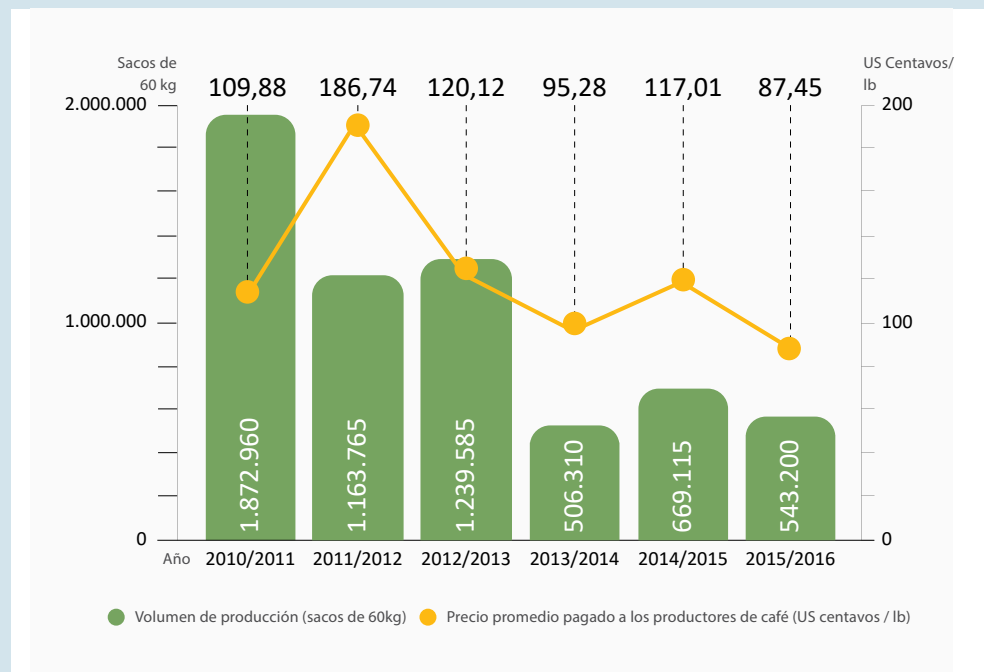
Mientras que el café de El Salvador se considera un producto de alta gama en el mercado internacional (Estados Unidos, Europa, Japón y Canadá representaron el 70% de todas sus ventas durante el período 2014/15), el sector también juega un papel fundamental en el desarrollo social y ambiental del país.

Desde los años dorados para los cultivadores

de café en El Salvador, cuando la producción alcanzó los 3,8 millones de sacos durante la cosecha 1974/75, la industria ha sido testigo de un declive sostenido debido a la volatilidad del precio, la guerra civil y las consecuencias del cambio climático, incluyendo la roya (*Hemileia Vastatrix*), y una emergencia por sequía generada por el fenómeno de El Niño. Hoy, solamente se producen entre 450.000 a 700.000 sacos y muchas de las fincas cafeteras han sido abandonadas o han sido convertidas

a usos agrícolas sin cobertura arbórea; ambas generado impactos ambientales negativos y un deterioro progresivo de los servicios ecosistémicos.

Hace cinco años El Salvador perdió 60% de su cosecha por causa de la roya. Esto resultó en el abandono de los cultivos tradicionales de café por parte de muchos productores, y su remplazo por cultivos anuales de corto plazo como maíz y granos, causando la pérdida de





Las flores en el café aseguran la continuidad del material genético para las generaciones futuras.

los bosques de café y en consecuencia los efectos negativos al medio ambiente.

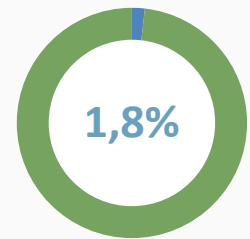
Adicionalmente, se estima que alrededor del 40% de las plantaciones de café son de una edad que las hace menos productivas y más susceptibles a plagas como la roya. En este sentido, la conservación del café bajo sombra es de interés económico nacional para El Salvador. Una de las maneras para lograr esto es a través de la financiación para la renovación de las plantaciones más antiguas, mediante la introducción de variedades resistentes a la roya que aumenten la productividad del cafetal y ayuden a los cafeteros a ser más competitivos y resilientes frente al cambio climático.

Dados los retos que enfrenta el sector cafetero en El Salvador, los productores han debido adaptarse y redefinir sus modelos de negocio de acuerdo con las condiciones de mercado existentes y el cambio climático; todo esto, frente a una industria nacional fragmentada donde el apoyo técnico y financiero es escaso y el acceso a semilla certificada es limitada.

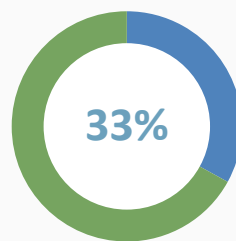
Datos clave



265.000 hectáreas de El Salvador son áreas forestales.



Solamente 1,8% del **porcentaje total** del bosque de El Salvador es bosque primario.



33% del café producido en El Salvador es certificado por estándares de sostenibilidad.

32,2 millones de toneladas de carbón son fijadas por plantaciones de café cada año. Eso equivale a **6,8 millones** de vehículos conducidos cada año.



Fuentes: Country Coffee Profiles El Salvador, ICO, 2016 and Global Forest Resources Assessment, FAO, 2015

Cafetales bajo sombra

De acuerdo con la Organización Internacional del Café, el reto más importante que enfrenta la producción de café local en El Salvador es el cambio climático. El país es uno de los más vulnerables en el mundo, ocupando el puesto número 15 de 180 países en el año 2017 bajo el Índice Global de Riesgo Climático (Global Climate Risk Index). El calentamiento global, en combinación con una menor y más variable precipitación, puede causar situaciones de estrés hídrico en el futuro.



Los cafetales bajo sombra frecuentemente son llamados “bosques de café” por los muchos y variados servicios ambientales que prestan, tales como el almacenamiento de CO₂, la conservación de suelos, y la protección de la biodiversidad en la región (como lo son las aves migratorias y residentes, pequeños mamíferos, y reptiles, entre otras especies). Sin embargo, el servicio ambiental más importante que ofrece el cafetal bajo sombra en El Salvador está relacionado con su contribución a la conservación de acuíferos subterráneos. A medida que los cafetales bajo sombra protegen el suelo, contribuyen a la protección de las principales áreas de captación de aguas y permiten que el agua se filtre hacia los reservorios subterráneos.

El país tiene una cobertura forestal menor al 13% incluyendo las fincas cafeteras, como las que son propiedad de Casal, las cuales son clave en la protección de los bosques remanentes y la conservación de las fuentes de agua en El Salvador. Su importancia radica en que toda la producción de café en las fincas de Casal se maneja bajo un sistema agroforestal (café bajo sombra). Adicionalmente, este tipo de sistema ayuda a conservar el bosque primario que aún existe en El Salvador y proporciona servicios ecosistémicos esenciales a las áreas circundantes.

A diferencia de las plantaciones de café tradicionales en la mayor parte de Sur América, que son expuestas al sol, el café bajo sombra se produce debajo del dosel, con una sombra moderada a alta, de diversas especies de plantas y

Imagen superior: Una de las muchas aves que se encuentran en el ecosistema de sombra de El Salvador.

Imagen inferior: Molino Piedra Grande.

árboles nativos, que proporcionan una adecuada protección del suelo, recirculación de nutrientes y producción de materia orgánica.

Los cafetales bajo sombra frecuentemente son llamados “bosques de café” por los muchos y variados servicios ambientales vitales que prestan.

Los residuos de materia orgánica constituyen una capa a nivel del suelo que permite una mejor filtración del agua a través del mismo, mejorando su retención de humedad.

El café de Don Miguel es estrictamente cultivado en altura (Strictly High Grown - SHG), es decir, se ubica entre los 1.300 y los 1.700 metros sobre el nivel del mar. El café SHG es altamente buscado ya que a mayor elevación, el grano se desarrolla más lentamente, lo que resulta en perfiles de café característicos.

La estrategia de la compañía es clara, y se enfoca en producir cafés de alta calidad que puedan identificarse, no solo por su calidad y trazabilidad, sino también por su material genético, métodos de procesamiento e implementación de prácticas sostenibles.

Las fincas de Casal son ejemplares para la industria cafetera bajo sombra de El Salvador, donde la producción de café se encuentra rodeada de especies arbóreas nativas. La empresa de Don Miguel ha creado una reserva de más de 50 hectáreas de bosque nativo forestal en una de sus fincas. La reserva está ubicada en la cima de un



Plantas jóvenes de café

La estrategia de la compañía es clara, y se enfoca en producir cafés de alta calidad que puedan identificarse, no solo por su calidad y trazabilidad, sino también por su material genético, métodos de procesamiento e implementación de prácticas sostenibles.

volcán extinto y actúa como santuario de ranas y otras especies que pueden ser vistas en la laguna de agua dulce del cráter. Como parte del interés de la empresa en conservar la biodiversidad de la región, Casal cuenta con un inventario de más de diez especies diferentes que viven en sus bosques de café, kinkajúes, turpiales de pecho manchado, tigrillos, venados, zorros, serpientes coral, armadillos, pájaros carpinteros, gran variedad de especies vegetales que incluyen la flor de Izote – la flor nacional de El Salvador.

Más aún, las fincas Casal son de gran importancia para la protección y conservación de la biodiversidad en El Salvador ya que están ubicadas a tan solo 20 km del parque nacional más importante del país: El Imposible. Este parque consiste en un bosque tropical seco en peligro de extinción, que sirve de hogar a más de 500 especies de aves. Las fincas actúan como zona de amortiguamiento para prevenir una mayor degradación del ambiente en El Imposible.

Durante muchos años, Casal ha adoptado mejores prácticas sociales y ambientales, lo que ha permitido a la empresa, no solo competir en el mercado de café especial, sino que también ha desarrollado una cultura de sostenibilidad. Este compromiso con la sostenibilidad y la calidad permite a Casal percibir precios preferenciales en el muy competitivo y exigente mercado del café.

Para Casal, la sostenibilidad es la única manera de ejercer el negocio, ya que le permite mantener la base del ejercicio mientras mejora la productividad, la calidad y ayuda a reducir costos. Al asegurar la calidad de su café, Casal recibe mejores precios logrando mantener sus ventas.



Café valorado

Por sus prácticas empresariales de vanguardia y su deliciosa taza final de café, Casal se ha ganado la Taza de la Excelencia Nacional durante tres años consecutivos (2010 - 2012). La taza de la Excelencia es la competencia internacional más prestigiosa que premia a los cafés de más alta calidad. Durante la competencia nacional con cerca de 300 participantes, cada café es catado y evaluado por expertos, y los cafés ganadores se venden a precios superiores.

Prácticas sostenibles

Durante los últimos 12 años Casal ha sembrado 90.000 – 130.000 plantas al año para renovar sus antiguas plantaciones con especies nuevas seleccionadas. Estas variedades no solo son más resistentes al cambio climático, plagas y enfermedades, sino que también ofrecen a los compradores una amplia variedad de perfiles y aromas de café, mientras que aseguran la trazabilidad del arbusto a la taza, así como una mayor productividad.

A través de su propio banco de semillas, Casal asegura la calidad de su semilla y analiza las diferentes variedades en busca de mejorar la productividad. Algunas semillas son proporcionadas por los compradores de café cuando visitan las fincas. Una vez se prueban y verifican, las semillas se siembran y reproducen.

Cuando comienza la época de cosecha en octubre, las cerezas de café llegan al beneficio Piedra Grande donde son procesadas según la preferencia del comprador. El proceso de la cereza del café incluye la separación de la cascara y la pulpa del grano antes de comenzar el tostado. Existen diferentes procesos, los cuales deben ser monitoreados de cerca, ya que aquí comienza el desarrollo del sabor y aroma único de cada selección. La mayor parte del café de Casal es lavado, ya que este método se reconoce como el que produce el café de la más alta calidad.

En Casal, el proceso húmedo comienza cuando se separa el grano de la cereza con una despulpadora de café. El mucílago que está adherido al pergamino, también se retira antes del secado. Normalmente, este proceso se realiza ya sea mediante la fermentación

del grano, o por remoción mecánica. Casal utiliza despulpadoras ecológicas que manejan bajos volúmenes de agua y, por lo tanto, reducen la contaminación potencial del agua superficial. Toda el agua utilizada por Casal durante el proceso húmedo es recolectada durante la época de lluvias, y almacenada para ser utilizada durante el año. Al seguir esta práctica

Durante los últimos 12 años Casal ha sembrado 90.000 – 130.000 plantas al año para renovar sus antiguas plantaciones con especies nuevas seleccionadas.



Don Miguel Menéndez visitando una de sus ocho fincas.

Al seguir esta práctica de recolección, Casal está mejor preparado para atender los temas relacionados con el cambio climático.

de recolección, Casal está mejor preparado para atender los imprevistos con el clima, como puede ser la escasez de lluvia.

Continuando con el proceso húmedo, la pulpa descartada se transporta mediante una banda transportadora tipo tornillo sin fin, se recoge como materia orgánica, y se somete al proceso de degradación natural. El agua utilizada durante el lavado se vierte en una fosa luego de pasar por tres filtros en cascada, que eliminan pequeños residuos y evitan contaminación posterior. La pulpa y los lodos de la fosa son compostados y utilizados en las fincas como fertilizantes una vez al año. En total, Casal estima que su tecnología de ahorro de agua le ayuda a reducir el consumo anual de agua en más de 3.000 m³. Esto, no solo le permite ayudar a El Salvador a identificar soluciones frente a la situación de escasez de agua, sino que también mitiga los efectos negativos del cambio climático.

A medida que el grano requiere secado para prepararse para el tostado, Casal asegura que todo su café sea sometido al proceso de pre-secado, el cual consiste en un secado del grano al sol, ya sea en patios, sobre ladrillo especial, o sobre



Café tostado.

El proceso del café



Germinación

Las semillas se demoran 75 días en crecer. Las semillas son sembradas en arena y materia orgánica



Bolsas de semillas

Las plántulas son trasplantadas a una bolsa de semilla



Siembra

La planta es trasplantada al cultivo después de cuatro a seis meses. El cafeto se demora de dos a tres años en alcanzar los niveles de producción



Cosecha

Después de ocho meses de floración las cerezas del café alcanzan su punto de madurez y están listas para ser recolectadas



Despulpado

Se separa la pulpa de las cerezas del café

Dos métodos:

Despulpado tradicional
Despulpado ecológico



Fermentación

Se separa el mucílago que aún está adherido al pergamino



Secado

El grano se lava y se deja secar durante tres días

Patio-túnel-silo



Trillado y almacenamiento

Después del trillado, el café verde puede ser almacenado hasta por seis meses en sacos de lona



Embalaje y exportación

El café verde se transporta al puerto marítimo para ser exportado



Tostado y triturado

El café es tostado y luego el grano se muele según la preferencia del tipo de café









Taza de café

Casal estima que su tecnología de ahorro de agua le ayuda a reducir el consumo anual de agua en más de 3.000 m³.

camas africanas, para reducir el porcentaje de humedad retenida por el producto. Este pre-secado al aire tiene el tiempo de duración que permitan las condiciones ambientales. En Ahuachapán, la región en El Salvador donde se ubica Casal, el clima es variable con muchos días cubiertos de nubes y lluviosos, y el grano puede completar su proceso de secado en tambores de secado con aire forzado. Estos secadores son impulsados por incineración de la cascarilla del café (85%) y leña (15%) que se extrae de las ramas y árboles caídos en el bosque de café y otros materiales naturales reutilizables.

El factor clave para asegurar el éxito continuo de Casal en la escena internacional del café, es la estrategia de negocios progresiva que se enfoca en la implementación de mejores prácticas y sostenibilidad en la agroindustria. Esto significa que produce un café galardonado mientras se involucra activamente en la conservación de la biodiversidad de El Salvador, lo que a su vez, le ayuda al país a adaptarse y a mitigar los efectos del cambio climático.

En Breve: Prácticas sostenibles de Casal

Prácticas sostenibles	Beneficios
 Sistema de cultivo de café bajo sombra	Actúa como sumidero de carbono Reduce el uso de fertilizantes químicos Previene la erosión del suelo
 Mantenimiento de banco de semillas	Ofrece mayor resistencia al cambio climático Permite menor susceptibilidad a plagas y enfermedades
 Renovación de cafetales	Ofrece mayor resistencia a plagas Permite mayor productividad
 Uso de despulpadoras de café ecológicas	Usa eficientemente el agua Reduce el desperdicio de agua
 Recolección y recirculación de aguas	Usa eficientemente del agua Permite el acceso al agua durante época de sequía
 Uso de tanques de tratamiento de aguas	Usa eficientemente el agua Reduce el uso de fertilizantes químicos Reduce pérdidas de agua Reduce escorrentía de aguas

Banco Hipotecario

El Banco Hipotecario, es un aliado clave para el Fondo eco.business Fund desde 2015. Es una de las pocas instituciones que se especializa en el sector agrícola en El Salvador y tiene la experticia en la provisión de créditos a empresas en la cadena de valor del café. El banco, con su equipo de agrónomos dedicados, monitorea y evalúa las prácticas y desempeño general de cada cliente. Casal ha sido cliente del Banco Hipotecario desde la apertura del beneficio en 1997. Desde entonces, en parte, gracias al Fondo eco.business Fund, Casal ha recibido múltiples préstamos para la modernización del beneficio Piedra Grande y la renovación de sus plantaciones.



Acerca de nosotros - El eco.business Fund lidera la promoción de prácticas empresariales que contribuyen a la conservación de la biodiversidad, el uso sostenible de los recursos naturales, y la mitigación y adaptación frente al cambio climático a través de la empresa privada. Al ofrecer financiamiento a empresas cuyas prácticas conservan la naturaleza y fomentan la biodiversidad, el fondo busca inversiones con retornos tanto financieros como ambientales. El fondo ofrece préstamos, principalmente a instituciones financieras locales calificadas que prestan dinero a prestatarios elegibles, los cuales incluyen portadores de certificaciones reconocidas, así como aquellos que realizan mejoras en línea con los objetivos de conservación y biodiversidad. El fondo apoya operaciones sostenibles en los sectores agrícola, pesquero, forestal y de turismo. Para más información, por favor visítenos en www.ecobusiness.fund o envíenos un correo a: info@ecobusiness.fund.

Inversionistas:



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development



KFW



UK Government

FMO

Entrepreneurial
Development
Bank



Oesterreichische
Entwicklungsbank AG



GLS Bank



Calvert
Impact Capital



Raiffeisen Bank
International



CONSERVATION
INTERNATIONAL



financeinmotion
INVESTING IN DEVELOPMENT

El eco.business Fund es un fondo de inversión especializado y regulado por las leyes de Luxemburgo y está reservado para inversionistas institucionales, profesionales u otros inversionistas bien informados según las leyes de Luxemburgo. La idoneidad y precisión del documento de emisión o de los activos puestos en el Fondo no han sido aprobados o rechazados por ninguna autoridad. La información contenida en el presente documento no constituye una oferta ni tampoco una solicitud de acción que se base en los mismos, ni tampoco un compromiso de parte del Fondo a ofrecer sus acciones y/o títulos de deuda a ningún inversionista. No se otorga ni se pretende dar ninguna garantía por medio de este documento respecto a la exhaustividad, actualidad o suficiencia de la información aquí brindada. No se podrá realizar ninguna inversión excepto sobre la base del documento de emisión del Fondo, el cual se puede solicitar sin costo alguno a Finance in Motion, Carl-von-Noorden-Platz 5, D-60596 Frankfurt a.M. No se puede distribuir en los Estados Unidos de América, Canadá, Japón o Australia, ni a ningún ciudadano estadounidense o en cualquier otra jurisdicción en la que se prohíba su distribución mediante la ley aplicable. El presente documento no necesariamente trata ni cubre cada uno de los aspectos relevantes a los que se refiere. La información aquí contenida no es ni deberá interpretarse como la provisión de asesoría de inversión, legal, fiscal o de otra índole. Esta información se ha preparado sin distinguir las circunstancias individuales financieras o de otra clase de las personas que la reciben.

©eco.business Fund 2019

Contacto: www.ecobusiness.fund
info@ecobusiness.fund

Finance in Motion (Asesor del Fondo)
Avenida Calle 72 No. 6-30, Piso 19
Bogotá, Colombia

eco.business Fund S.A., SICAV-SIF
31 Z.A. Bourmicht
8070 Bertrange, Luxembourg